# Техническое задание на проведение оценки проекта «Образование открывает двери»

Представительство зарегистрированного общества «Deutscher Volkshochschul-Verband e.V.» (ФРГ) в Республике Беларусь (далее - Представительство) приглашает специалистов к участию в конкурсе на проведение внешней оценки проекта «Образование открывает двери» (NEAR-TS/2014/342-321).

Название должности	специалист по оценке проекта
Подрядчик	Институт международного сотрудничества Немецкой ассоциации образования взрослых (DVV International)
	на территории Беларуси – через Представительство зарегистрированного общества «Deutscher Volkshochschul-Verband e.V.» (ФРГ) в Республике Беларусь <a href="http://www.dvv-international.org.ua/uz/belarus/">http://www.dvv-international.org.ua/uz/belarus/</a>
Название проекта	«Образование открывает двери» (NEAR-TS/2014/342-321)
Условия работы	г. Минск, г.Гомель, Гомельская обл.
Тип контракта	договор подряда/договор оказания услуг
Сроки выполнения работ	май-июль 2017 г
Квалификационные требования	<ul> <li>Высшее образование в области социологии, общественных наук или смежных дисциплинах</li> <li>Наличие опыта в проведении оценки международных программ развития и работы организаций</li> <li>Хорошее знание методов и инструментов оценки</li> <li>Профессиональный опыт работы по разработке и внедрению программ</li> <li>Хорошо развитые коммуникативные навыки</li> <li>Знание русского/белорусского и английского языков</li> </ul>
Руководитель	менеджер проекта, Марина Малинина <u>malinina@dvv-international.by</u>

## Краткая информация о проекте:

Институт международного сотрудничества Немецкой ассоциации народных университетов (DVV International) — это немецкая неправительственная организация, которая работает в сфере образования взрослых с 1973 года. Преследуя глобальную цель сокращения бедности, DVV International популяризирует образование на протяжении всей жизни и оказывает широкую поддержку в создании и развитии устойчивых структур, предоставляющих образовательные услуги взрослым и молодежи в более чем 40 развивающихся государствах и странах переходного периода. С 2009 года Представительство DVV International работает и на территории Республики Беларусь.

С 1 января 2015 года по 31 марта 2017 года DVV International (через Представительство зарегистрированного общества «Deutscher Volkshochschul-Verband e.V.» (ФРГ) в Республике Беларусь) совместно с Гомельским областным общественным объединением «Социальные проекты» реализовало проект «Образование открывает двери». Проект финансировался Европейским Союзом и софинансировался DVV International (из средств Федерального министерства экономического сотрудничества и развития - BMZ).

**Основная цель проекта** – вклад в гуманизацию системы исправительных учреждений в Республике Беларусь и продвижение образования как фундаментального права человека.

Специфическая цель проекта — укрепление потенциала пенитенциарной системы Республики Беларусь в вопросах гуманизации исправительных учреждений и социализации осужденных посредством образования.

#### Целевые группы:

- около 500 женщин и мужчин из 6 исправительных учреждений Гомельской области;
- около 20 специалистов исправительных учреждений и Департамента исполнения наказаний;
- около 70 специалистов и экспертов в сфере исполнения наказаний.

#### Ожидаемые результаты проекта:

- Создание сети исправительных учреждений, предлагающей обучающие курсы и поддерживаемой социальными партнерами.
- 2. Расширение доступа к образованию для осужденных Гомельской области.
- 3. Привлечение внимания широкой общественности к вопросу реализации права на образование и гуманизации исправительной системы.

#### Основные мероприятия в рамках проекта:

# По результату 1. Создание сети исправительных учреждений, предлагающей обучающие курсы и поддерживаемой социальными партнерами

- 1.1. Проведение открытого конкурса для участия в проекте среди исправительных учреждений Гомельской области.
- 1.2. Разработка 4 учебных программ для учебного курса для специалистов.
- 1.3. Проведение 4 семинаров на основе разработанных программ при участии белорусских и зарубежных тренеров.
- 1.4. Учебный визит «Формы и методы обучения осужденных в Германии» для представителей вовлеченных учреждений.
- 1.5. Учебный визит «Формы и методы ресоциализации осужденных в Латвии» для представителей вовлеченных учреждений.

#### По результату 2. Расширение доступа к образованию для осужденных Гомельской области

- 2.1. Проведение конкурса среди исправительных учреждений Гомельской области и отбор 6 образовательных мини-проектов.
- 2.2. Однодневный стартовый семинар для команд мини-проектов и их социальных партнеров.
- 2.3. Реализация 6 отобранных мини-проектов.
- 2.4. Однодневный консультационный (промежуточный) семинар для команд мини-проектов.
- 2.5. Внутренний мониторинг и оценка мини-проектов.
- 2.6. Однодневный оценочный (итоговый) семинар для команд мини-проектов.

# По результату 3. Привлечение внимания широкой общественности к вопросу реализации права на образование и гуманизации исправительной системы.

- 3.1. Стартовый семинар для пенитенциарных учреждений Гомельской области и их социальных партнеров с участием зарубежных экспертов.
- 3.2. Стартовое исследование потребностей в обучении в начале проекта и итоговый отчет о прогрессе и на завершающей стадии.
- 3.3. Разработка Рекомендаций по развитию образования в пенитенциарных учреждениях Республики Беларусь.
- 3.4. Проведение итоговой международной конференции.
- 3.5. Публикация сборника материалов конференции.

В данном контексте внешняя оценка призвана определить степень достижения планируемых результатов с учетом текущей ситуации и прогнозируемого воздействия и стать основой для разработки рекомендаций для аналогичных инициатив в будущем.

#### Цель оценки

Внешняя оценка предоставит информацию о количественных результатах, эффектах и потенциальном долгосрочном воздействии проекта, реализованного Представительством в сотрудничестве с партнерскими организациями. Она также позволит проанализировать и составить представление об эффективности такого сотрудничества. Эта информация и сопутствующие рекомендации будут использованы для разработки, планирования и реализации будущих программ.

## Задача оценки

Задача внешней оценки – оценить общую релевантность, результативность (соответствие вложенных затрат/усилий полученным результатам), эффективность и своевременность проектных мероприятий, их устойчивость и потенциальное долгосрочное воздействие. Поэтому необходимо:

- Оценить достигнутые результаты по сравнению с ожидаемыми результатами проекта
- Оценить степень и характер вовлеченности целевых групп
- Оценить потенциал и эффективность управления проектом
- Разработать рекомендации для улучшения реализации подобных проектов в будущем.

#### Общие вопросы оценки:

- Были ли цели и задачи проекта четко определены и понятны для всех вовлеченных лиц?
- Были ли достигнуты поставленные задачи и в какой степени?
- Каковы сильные и слабые стороны проекта на этапе его замысла и реализации?
- Соответствуют ли мероприятия и полученные результаты запланированным?
- Насколько рационально были потрачены ресурсы (финансовые, временные, человеческие) для достижения поставленных целей?
- Насколько успешным/эффективным было сотрудничество между различными игроками проекта (исправительные учреждения, государственные, негосударственные организации)?
  - Будут ли достигнутые результаты доступны бенефициарам по завершении проекта?
- В какой степени организациям, реализующим проект, удалось охватить предполагаемых бенефициаров?
  - Были ли использованные методы уместными и эффективными?
  - Каковы общие и частные рекомендации для аналогичных инициатив в будущем?
- Зафиксированы ли какие-либо незапланированные результаты позитивные или негативные?

#### Методология и график проведения оценки:

Специалист по оценке должен разработать соответствующий план проведения оценки и определить методологию в тесном сотрудничестве с представительством DVV International в Беларуси и референтом по Беларуси в центральном офисе DVV в Бонне. Оценка должна проводиться в соответствии с критериями оценки Комитета по содействию развитию ОЭСР (DAC Criteria for Evaluation Development Assistance) — подробности могут быть согласованы с подрядчиком при заключении контракта. Ожидается, что оценка будет проводиться с мая по июль 2017 года в соответствии со следующим графиком:

- 1) Разработка методологии и инструментария (начало июня);
- 2) Сбор данных (июнь);
- 3) Поездки по Гомельской области (июнь);
- 4) Анализ полученных данных и подготовка отчета (июнь-июль);
- 5) Одобрение итогового отчета не позднее 31 июля 2017 г.

### Обязанности специалиста по оценке

- Методологическая разработка и планирование оценки при сотрудничестве с DVV International.
- Изучение соответствующей проектной документации (заявки и логической рамки, годовых планов и отчетов, других документов мониторинга и отчетов по проекту, связанных с проектом PR-материалов и пр.);
- Разработка инструментов сбора данных при проведении полевого исследования;
- Проведение фазы полевого исследования с участием всех заинтересованных сторон;
- Составление предварительного отчета об оценке и подготовка итоговой версии с учетом комментариев.
- Отчет об оценке, а также короткая версия для публикации на веб-сайте DVV International должны быть подготовлены на английском языке и представлены в электронном виде в DVV International.
- Брифинг и дебрифинг с командой DVV International в Минске.

Внешняя оценка проводится специалистом при поддержке менеджера проекта в Республике Беларусь (Марины Малининой) и помощника менеджера проекта (Натальи Пристром).

#### Специалист по оценке и менеджер проекта несут равную ответственность за:

• Определение критериев и индикаторов оценки эффективности проекта;

• Разработку инструментов оценки: составление списка вопросов для индивидуальных интервью, фокус-групп, критериев оценки образовательных программ.

**Менеджер проекта** Марина Малинина несет ответственность за своевременное предоставление необходимой проектной документации, согласование вопросов организации встреч и интервью с лицами, вовлеченными в проект.

**Помощник менеджера** Наталья Пристром проекта несет ответственность за техническую подготовку визитов в организации и учреждения, вовлеченные в проект.

Специалист по оценке обязуется предоставить черновой вариант отчета на английском языке, основанный на анализе полученных данных, для согласования. Предварительный отчет обсуждается и одобряется совместно референтом по региону Восточного Соседства Катрин Дениз в Бонне, региональным директором по Молдове, Беларуси и Украине Беттиной Бранд в Киеве, Главой Представительства в Беларуси Галиной Веремейчик, координатором проекта Мариной Малининой, ответственным сотрудником по мониторингу и оценке в Бонне, а также специалистом по оценке проектов.

Окончательный вариант отчета утверждается после его завершения специалистом по оценке. Он должен быть одобрен тем же составом.

#### Продолжительность

Проведение внешней оценки проекта запланировано май-июль 2017 г. (30 рабочих дней) с поездками по Гомельской области.

#### Логистика

DVV International предоставит все соответствующие документы при заключении контракта. DVV International в Беларуси и ее местные партнеры помогут в организации проживания и трансфера во время проведения оценки, а также организуют интервью и визиты, связанные с проектом.

#### Предоставление отчета

Специалист по оценке обязан предоставить план проведения оценки не позднее 6 июня 2017 года, первый проект отчета об оценке до 3 июля и после согласования с Представительством (с 3 по 10 июля) итоговую версию отчета – не позднее **31 июля 2017 года**.

Отчет об оценке предоставляется в Представительство **на английском языке** в электронном и печатном виде.

#### Отчет должен включать в себя следующие пункты (но не ограничиваться ими):

- Краткие основные выводы/аналитическая записка
- Описание проекта
- Описание целей и задач проводимой оценки
- Описание методологии оценки и инструментов для сбора данных
- Полученные результаты и выводы
- Рекомендации Представительству и партнерским организациям
- Приложения (вкл. опросники, списки респондентов, источников информации и пр.)

#### Требования к подаваемым предложениям

Эксперты, желающие принять участие в конкурсе на проведение внешней оценки проекта «Образование открывает двери», должны более подробно ознакомиться с деятельностью Представительства и прислать свое предложение в электронном виде не позднее 20 мая 2017 года на адрес malinina@dvv-international.by.

Кандидаты будут уведомлены о результатах не позднее 25 мая 2017 г.

Заявки должны включать в себя:

- Резюме эксперта(-ов), вовлеченных в оценку
- Краткое описание используемой методологии
- Подробный бюджет
- Предлагаемый график работы с точным указанием количества рабочих дней.

Предпочтение будет отдано компаниям и экспертам из Беларуси.